



## ประกาศคณะกรรมการบริษัท

ฉบับที่ 1/2562

### เรื่อง นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

-----

เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2561 วันที่ 25 กันยายน 2561 บริษัทจึงออกประกาศเรื่อง นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ของบริษัท เพื่อถือเป็นหลักและแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. บทนำ

บุคลากรของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ในงานที่สะสมมายาวนาน มีส่วนร่วมให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทเล็งเห็นว่าความรู้และประสบการณ์ในงานที่สะสมกับบุคลากร สามารถถ่ายทอดแก่บุคลากรรุ่นต่อรุ่น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทไว้ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ ดังนี้

#### 2. นโยบายการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) งานที่สำคัญไว้ ดังนี้

2.1 จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญในสายงานหลักของบริษัท โดยพิจารณาคัดเลือกและประเมินผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพ และคุณสมบัติจากบุคลากรของบริษัท

2.2 จัดให้มีหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อเตรียมเสนอแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารระดับสูงต่อไป

2.3 จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นตามตำแหน่งงานด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อสืบทอดตำแหน่งงานและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที เมื่อตำแหน่งงานว่าง

2.4 ดูแลพิจารณาเลื่อนตำแหน่งและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) เพื่อสร้างแรงจูงใจตามความเหมาะสม



2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อ  
ทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

นโยบายฉบับนี้ กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์  
เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562  
บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

(เจริญ วิวัฒน์เจริญวุฒิ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร